

# ENGIE

## Dans la tourmente

*Décryptage de la crise  
Ukrainienne sur le groupe*

"Le capitalisme porte en lui la guerre comme la nuée  
porte l'orage !" J.JAURES



A Montreuil, le 11 mai 2022



Après plusieurs décennies de paix en Europe, la guerre est de retour sur le vieux continent. La CGT condamne fermement l'attaque de l'Ukraine par la Russie et nous soutenons sans conditions les victimes face aux drames humains que cette guerre engendre.

Malgré une présentation angélique des résultats du premier trimestre 2022, la réalité est tout autre ... Les résultats sont poussés par la flambée des prix de l'énergie et ne sont en rien poussés par la stratégie actuelle !

C'est un non sens économique, stratégique et politique de penser que le plan Clamadiou puisse continuer à se dérouler dans un contexte géopolitique aussi bouleversé.

### **Gaz de Schiste vs Neutralité Carbone**

En Europe et en France, la crise énergétique s'aggrave, accélérée par la crise ukrainienne ... Résultats : les prix du gaz et de l'électricité explosent, la souveraineté et la sécurité énergétique défontent, la réussite de la transition énergétique s'éloigne ....

Avec 20% de capacité lié au gaz russe, les choix stratégiques de la direction d'ENGIE s'avèrent catastrophiques : la vente de EPI et la vente de GNL empêchent Engie d'être un acteur central pour le rééquilibrage des approvisionnements de la France.

Après ces cessions très "clairvoyantes", la direction en est revenue à essayer de remonter une filière GNL en se tournant massivement vers le GNL de schiste américain. Une opportunité de business à saisir probablement quand on sait que la demande mondiale de GNL explose.

Encore une incohérence quand on sait que ENGIE a inscrit dans ses objectifs la neutralité carbone en 2045 alors que le GNL provenant des US produit 2,5 fois plus de CO2 que le gaz fourni par pipeline et que la fracture hydraulique provoquée lors de l'extraction du gaz de schiste met en péril l'environnement !

Qu'à cela ne tienne, le Groupe performe à nouveau tant en 2021 qu'en ce début 2022 en profitant de la pénurie et de la hausse des prix, sur le dos des consommateurs.

Heureusement, en France, les particuliers qui sont encore aux tarifs réglementés peuvent bénéficier du "bouclier tarifaire" dont l'Etat se vante, en oubliant de préciser que ces tarifs doivent disparaître totalement d'ici un an.

Une fin des tarifs réglementés gaz dénoncée en son temps par la CGT, qui est le fruit d'une décision purement dogmatique d'un gouvernement libéral, prise sous la pression de fournisseurs alternatifs avec la complicité implicite d'ENGIE

En effet, aucun des quatre grands métiers d'ENGIE n'est en capacité de fournir les résultats attendus et surtout permettant de couvrir les CAPEX et encore moins la distribution immodérée de dividendes.

Les cessions, ont jusqu'à présent essentiellement contribué à renflouer les caisses des actionnaires. Le Groupe s'atrophie d'année en année et par conséquent devient moins à même de supporter le choc des crises économiques, sanitaires ou géopolitiques, dont nous devons faire face à l'avenir.

### **Face aux boursiers de l'énergie, La CGT prône la "paix véritable"**

Dans le cadre du conflit Ukrainien, le Pdt du CA déclare vouloir se séparer du gaz russe d'ici à 4-5 ans. Nous espérons sincèrement ne pas attendre autant de temps pour que la guerre se termine et qu'enfin la paix revienne. En outre, devons-nous passer d'une dépendance au gaz russe à une dépendance tout aussi néfaste au gaz de schiste américain ?

La CGT pense qu'il faut dès maintenant bâtir l'avenir et préparer une paix durable. Cela supposait une décision très forte d'arrêt des approvisionnements russes à court terme pour obliger une négociation de paix. Or, c'est tout le contraire : les approvisionnements sont très élevés depuis le début de la guerre et l'Europe n'a de cesse de reporter une éventuelle décision.

Par contre, nombreux sont ceux qui appellent à un remplacement du gaz russe à terme ce qui signifie ruiner durablement la Russie et affamer le pays. Ce serait alors rétablir un rideau de fer et engendrer des rancunes qui nous mènerait de fait à de nouveaux conflits. Nous pensons que c'est maintenant que nous devons agir pour stopper cette guerre, et préparer par la diplomatie un futur serein pour l'Europe et le monde.

Enfin, il nous semble inapproprié que ce soit un dirigeant d'une entreprise historique gazière, Monsieur CLAMADIEU, qui annonce un arrêt des approvisionnements russes d'ici 4 ans. Cette décision doit être celle de nos gouvernants. Engie, ex-GDF, a une histoire industrielle et commerciale de plus de 50 ans avec les pays producteurs, une confiance qui s'est construite avec le temps mais qui peut très rapidement s'effriter.



## Les énergies renouvelables, objectifs ambitieux, moyens limités

La stratégie d'ENGIE depuis 2021 consiste à accentuer son développement des les énergies renouvelables, avec pour objectif, devenir une Entreprise leader sur ce marché dans les 5 prochaines années.

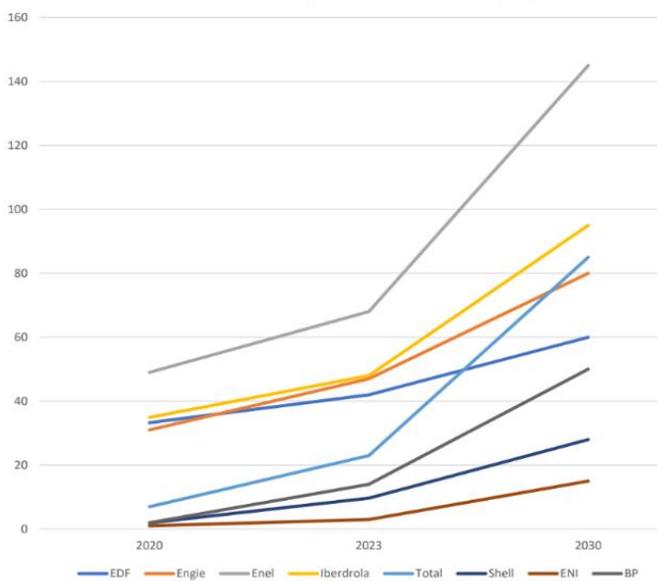
Il y a quelques semaines, Madame Mc GREGOR annonçait vouloir compenser l'arrêt du nucléaire en Belgique par les énergies renouvelables. Si nous considérons cette annonce, il faut réussir à obtenir un résultat net de 1,2 milliards d'euros via les énergies renouvelables. Nous pensons que pour se rendre compte du non-sens de ces propos, il est nécessaire d'illustrer ce que cela représente en réalité.

Prenons le cas, ou ces résultats devraient être fait via du photovoltaïque (Nous aurions pu faire de même avec les éoliennes, les biogaz ... mais cela semblait moins compréhensible)

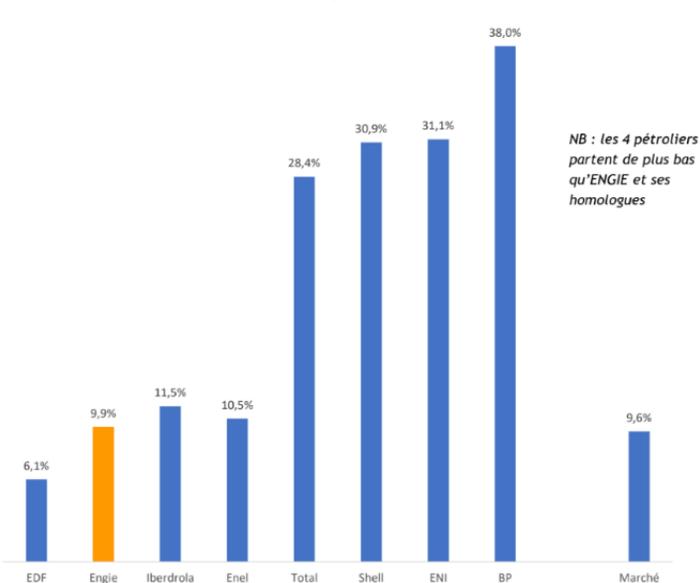
Ainsi Le rendement sur investissement d'une installation photovoltaïque est compris entre 7 et 24 % / an.

Prenons la fourchette haute difficilement atteignable en France. Dans ce cas, il faudrait installer **5,67 km<sup>2</sup>** de panneaux solaires pour atteindre cette rentabilité soit **autant que la ville de NANTERRE** : 12 km<sup>2</sup> (L'installation nécessitant le double de superficie des panneaux)

Evolution des capacités renouvelables (GW)



Taux de croissance annuel des capacités renouvelables 2020 - 2030



**Engie va devoir rapidement trouver d'autres sources de résultat !**

### Comparaison avec nos pairs ...

**ENGIE** a annoncé vouloir investir 7 milliards sur 3 ans dans les renouvelables soit 2,3 milliards par an avec pour objectif 80 GW d'installés en 2030.

**ENEL** a annoncé vouloir investir 170 milliards d'ici 2030 dans le renouvelable soit 17 milliards par ans avec un objectif de 145 GW installé en 2030.

**Iberdrola** a annoncé vouloir investir 75 milliards d'ici 2025 dans le renouvelable soit 15 milliards par ans avec un objectif de 95 GW installé en 2030.

**Total** a annoncé voir prendre le lead dans les énergies renouvelables et table sur une augmentation de 62 GW d'ici 2030 avec un objectif de 83 GW installé en 2030



## Le nucléaire, retour en grâce !

Nous avons pu voir que les résultats 2021 étaient portés par le nucléaire belge et par son extraordinaire disponibilité (94%) .

Cela a permis à ENGIE d'enregistrer plus de 1.2 milliards d'€ sur les 3,7 milliards d'euros de résultats. La fermeture des centrales belges, programmée entre 2022 et 2025 et donc à très court terme, sera une source de revenus en moins. Les premières tranches devraient s'arrêter dès octobre 2023 !

Et même si deux tranches venaient au final à être maintenues, elles le seraient dans le cadre d'un accord politique avec l'Etat Belge qui ferait sortir Electrabel du Groupe !

Autant de résultats perdus ! sans parler de la catastrophe sociale et de la fuite du personnel et des compétences.

A cela s'ajoute, la faiblesse des provisions nucléaires qui pourrait avoir un impact important sur le groupe

## Les Services, une erreur stratégique

Malgré l'avis négatif du CEE sur la cession d'EQUANS à BOUYGUES le processus de vente se poursuit. Il ne reste plus à ENGIE et à Bouygues qu'à passer devant les autorités de la concurrence. Il est facile de penser que cela ne sera pas compliqué puisque le président de la république lui-même est à la manœuvre dans cette opération.

Contrairement à ses pairs qui veulent utiliser les services pour prendre le lead de la transition écologique, ENGIE a à fait le choix contraire avec pour seul objectif, celui de résoudre une équation financière.

Or, la vente de cette activité, **c'est une perte de 13 milliards** de Chiffre d'affaires sur 56 milliards mais **également 300 millions de résultats** sur un marché en pleine expansion ...

***Domage, ENGIE était déjà leader dans les services !***

## Un bilan qui interroge !

Au bilan, la stratégie Clamadiou fait peser sur le groupe un risque économique et financier, avec toutes les conséquences sociales qui pourraient en découler.

Depuis la fusion de Suez et Gaz de France :

- ❖ Les capitaux propres sont passés de 63 milliards d'euro à 37 milliards d'euro soit une baisse de 41% ! (-17,3% depuis l'arrivée du président)
- ❖ Le chiffre d'affaires a baissé de 30% passant de 83 mds d'€ à 58 mds d'€. Après le départ d'Equans, le chiffre d'affaires tombera à 45 mds d'€ soit une baisse de 46%.
- ❖ La valorisation boursière est passée de 87 milliards en 2008 à 30 milliards en 2021 soit une baisse de 66%
- ❖ Malgré cela 45 milliards de dividendes ont été versés sur la même durée.

Entre les zigzags stratégiques et un contexte géopolitique bouleversé, l'avenir d'ENGIE ne nous semble aucunement garanti. Cette situation est la résultante de 20 années de décisions purement financières sans véritable vision industrielle ni de la direction d'ENGIE ni de l'état !

*La CGT considère que le gaz, comme l'électricité, sont des biens vitaux de première nécessité dont la maîtrise publique et la planification industrielle sont indispensables pour répondre aux besoins de la nation.*

*La solution à notre indépendance énergétique et à une transition énergétique réussie réside dans la mise en place d'un véritable mixte énergétique décorrélé d'un marché devenu incontrôlable.*

*Seule la mise en place d'un véritable service public avec ENGIE et EDF permettra de protéger les salariés et les usagers tout en visant les objectifs fixés dans le cadre de la transition énergétique.*



**Yohan THIEBAUX,**  
**Coordinateur CGT ENGIE**

**06 33 38 28 35**

